REPÚBLICA DOMINICANA
Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal

CENTRO DE CAPACITACION EN POLITICA Y GESTION FISCAL
del Ministerio de Hacienda

Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigación

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual

Informe Final

Diciembre 2018

Índice de contenido

Resultados 4

Revisión y actualización: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual 6

Desarrollo Individual: Causa de la no asistencia a la capacitación 18

Utilidad de la Capacitación 23

Valoración de la capacitación recibida 24

Desarrollo Individual: Actualización DNC 2019 25

Desarrollo Individual: Movilidad de cargos 31

ANEXO 35

Resultados

En la medición de impacto (MI) sobre las "Metas de Capacitación y Desarrollo Individual", pautadas para junio 2018, fueron utilizados los datos levantados en el estudio DNC 2012-2013, realizado a 155 organismos públicos con 3,405 servidores del área financiera del Estado. Para este estudio se escogió una muestra de 462 servidores, pertenecientes a 13 instituciones del Ministerio de Hacienda y sus dependencias, con el fin de determinar el cumplimiento de las metas de capacitación resultante del levantamiento (DNC) antes señalado.

Esta medición de impacto se desarrolló en los meses de enero-junio del 2018. El proceso consistió en cinco (5) fases:

1) Establecer la población objetivo: Ministerio de Hacienda y sus Dependencias y capacitaciones detectadas, partiendo de la revisión del DNAC 2012-2013;
2) Verificar las capacitaciones realizadas y registradas en el SIRECAF de esta población;
3) Determinación de la cantidad de servidores públicos, en la población de referencia, que se han capacitado en los módulos del "**Diplomado en Hacienda Pública**",
4) Identificar quiénes de estos participantes continúan laborando en su institución de origen (DNAC) vía página Web;
5) La revelación de las causas por las cuales algunos de los encuestados no realizaron o no completaron las capacitaciones detectadas y/u ofertadas, así como la actualización del DNC de este personal. Esta fase se realizó, vía telefónica, sólo a los servidores públicos que actualmente continúan laborando.

El estudio determinó que, de la muestra seleccionada de 462 servidores públicos, desde el momento del DNC 2012-2013, continúan laborando en las mismas instituciones un total de 356 personas, alrededor del 77%, y que de éstos últimos habían demandado, en dicho momento, ser capacitados en 1,182 módulos del Diplomado de Hacienda Pública.

En el cuadro a continuación, presentamos, por institución, el detalle de los datos expuestos en el párrafo anterior. La cantidad de módulos seleccionados en el DNC 2012-2013 son el equivalente a la suma de los módulos demandados por servidor público por cada institución. (Ver cuadro)

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Población objetivo de estudio correspondientes al Ministerio de Hacienda y sus Dependencias seleccionada a partir del DNC 2012-2013, para Medición de Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018

Cuadro 1

Instituciones	**Cantidad de Funcionarios Entrevistados 2012-2013**	**Cantidad de éstos servidores que laboran Actualmente marzo-abril, 2018**	**Cantidad de módulos seleccionados en DNC 2012-2013** *[Diplomado en Hacienda Pública]*
Administración General de Bienes Nacionales	70	37	152
Caja de Ahorros Monte y Piedad	21	21	90
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI)	12	12	37
Dirección General de Aduanas (DGA)	84	67	250
Dirección General de Catastro Nacional (DGCN)	13	10	35
Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG)	44	34	111
Dirección General de Contrataciones Públicas	10	7	22
Dirección General de Crédito Público	29	19	41
Dirección General de Jubilaciones y Pensiones	10	8	19
Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES)	50	39	88
Lotería Nacional	51	51	224
Ministerio de Hacienda	42	31	70
Tesorería Nacional	26	20	43
Total 13	**462**	**356**	**1,182**

Fuente: Actualización de DNC 2012-2013 realizada por la División de Investigación de enero-abril, 2018

Revisión y actualización: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual

Los datos siguientes se harán en base a los 356 servidores públicos que se encuentran laborando actualmente en sus instituciones. Se concluyó con la verificación en el Sistema de Registro de Capacitación Fiscal (SIRECAF), registro automatizado del Centro, de donde extrajimos los datos de capacitación para esquematizar las **"Metas de Capacitación y Desarrollo Individual",** desde el estudio a la fecha. Este personal, que continúa laborando, ha participado exitosamente en 480 módulos del "Diplomado de Hacienda Pública". De éstos, el 6% cumplió con sus metas de capacitación, el 19% superó (excedió) sus metas de capacitación; un poco más de aproximadamente el 20% completó algunos módulos; mientras que casi el 54% no alcanzó a cumplir con su metas de capacitación individual. (Ver cuadros y gráficos).

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Población Objetivo Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual
Cantidad de cursos seleccionados en DNC 2012-2013 y de cursos aprobados para el personal del área financiera del Ministerio de Hacienda y sus Dependencias, junio 2018

Cuadro 2

Instituciones	**Cantidad de servidores laborando actualmente marzo-abril, 2018**	**Cantidad de módulos seleccionados en DNC 2012-2013** *[Diplomado en Hacienda Pública]*	**Cantidad de módulos Cursados** *[Diplomado en Hacienda Pública] Período 2006-2017*
Administración General de Bienes Nacionales	37	152	20
Caja de Ahorros Monte y Piedad	21	90	0
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI)	12	37	17
Dirección General de Aduanas (DGA)	67	250	23
Dirección General de Catastro Nacional (DGCN)	10	35	21
Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG)	34	111	129
Dirección General de Contrataciones Públicas	7	22	3
Dirección General de Crédito Público	19	41	62
Dirección General de Jubilaciones y Pensiones	8	19	19
Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES)	39	88	17
Lotería Nacional	51	224	60
Ministerio de Hacienda	31	70	76
Tesorería Nacional	20	43	33
Total	**356**	**1,182**	**480**

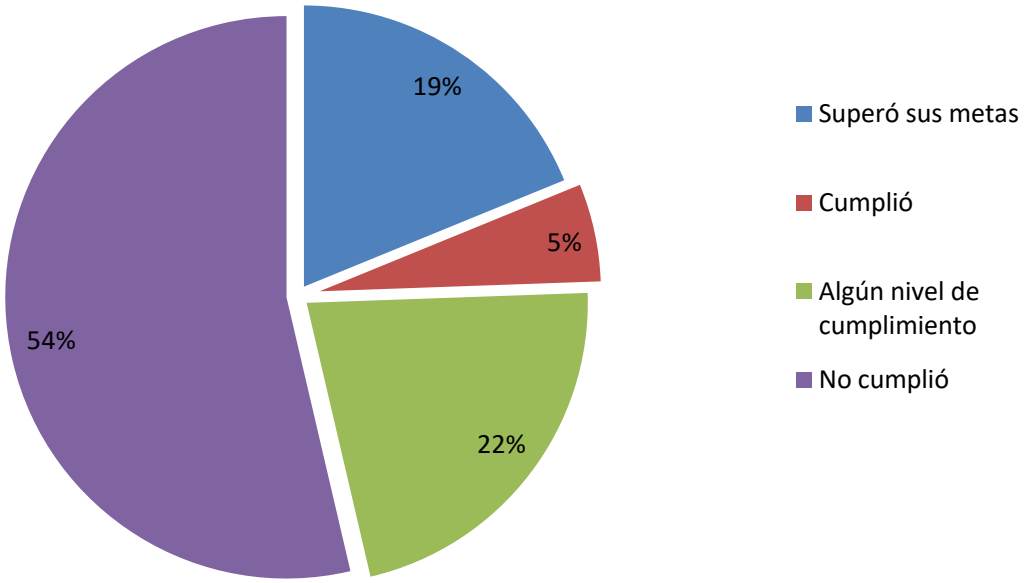
Fuente: Resultados DNC 2012-2013, SIRECAF (marzo-abril, 2018) y Pág. Web Institucional (Nómina del portal de Transparencia, abril 2018).

Ministerio de Hacienda Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal Departamento de Investigación y Publicaciones División de Investigaciones Actualización DNC 2012-2013 **Nivel de cumplimiento de los módulos seleccionados** *Cuadro 3*		
Cumplimiento	**Cantidad de servidores**	**%**
Superó sus metas	67	18.8
Cumplió	20	5.6
Algún nivel de cumplimiento	78	21.9
No cumplió	191	53.7
Total	**356**	**100.0**

Fuente: Actualización de DNC 2012-2013 realizada por la División de Investigación

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo
Nivel de cumplimiento
Gráfico 1



Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual

Cantidad de Servidores del área financiera por Metas de capacitación e institución, junio 2018

Cuadro 4

Institución según estudio	Cantidad de Servidores por Metas de Capacitación				
	Superó sus metas	Cumplió	Algún nivel de cumplimiento	No Cumplió	Total general
Administración General de Bienes Nacionales		2	9	26	37
Caja de Ahorros Monte y Piedad				21	21
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI)	4	1	5	2	12
Dirección General de Aduanas (DGA)	3	3	10	51	67
Dirección General de Catastro Nacional (DGCN)	3		2	5	10
Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG)	18	5	8	3	34
Dirección General de Contrataciones Públicas			3	4	7
Dirección General de Crédito Público	10		4	5	19
Dirección General de Jubilaciones y Pensiones	3	1	2	2	8
Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES)	1	1	5	32	39
Lotería Nacional	5	3	20	23	51
Ministerio de Hacienda	13	2	7	9	31
Tesorería Nacional	7	2	3	8	20
Total general	**67**	**20**	**78**	**191**	**356**

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018

Servidores del área financiera que SUPERARON las metas de capacitación con relación a los módulos seleccionados en el DNC 2012-2013

Cuadro 5

Nivel de cumplimiento por persona	Porcentaje de cumplimiento	Módulos seleccionados en DNC 2012-2013	Módulos Cursados [Diplomado en Hacienda Pública]
Ana Lidia Rosario Mayoral	0.0%	0	6
Aracelis Capellán Hernández	0.0%	0	4
Aura Marisol Novas Pérez	0.0%	0	3
Brenda Ninoska Rosario Paulino	0.0%	0	4
Cecilio López Pérez	0.0%	0	3
Cristina María de la Alt. García Medrano	0.0%	0	1
David Enrique Germosén Andújar	166.7%	3	5
Dionisia Mireya Vizcaíno Ballista	300.0%	1	3
Dominga Tejada Brito	0.0%	0	3
Edia Florentino Ogando	250.0%	2	5
Elpidio Antonio Santa	800.0%	1	8
Elvia María Acosta De León	233.3%	3	7
Euridania Karina Díaz Liranzo	300.0%	2	6
Eusebia Guerrero Sánchez	0.0%	0	3
Faustina Heredia De La Cruz	200.0%	4	8
Fausto Rafael Martínez Morel	0.0%	0	2
Fernando Antonio Madera Rodríguez	133.3%	6	8
Francia Leonor Méndez Peña	700.0%	1	7
Franklin Pache Roa	0.0%	0	2
Gina García Abreu	0.0%	0	3
Hortensia Arelis Santiago Mercado	0.0%	0	1
Imilce Regina De León Mora	200.0%	4	8
Ineurys Deydania Capellán Liriano	133.3%	3	4
Isabel Cristina Rivera Santana	0.0%	0	3
Jeannette Marie Polanco Pichardo	150.0%	2	3
Joanna Vólquez Mercedes	0.0%	0	1
Jocelyn Peña Ceballo	0.0%	0	1
José Luís Gómez	350.0%	2	7
José Nicolás Pérez Paulino	0.0%	0	7
Josué De Jesús García Dévora	400.0%	1	4
Kenia Altagracia Lázala Tejada	0.0%	0	2
Leslie Lorena Guerrero González	114.3%	7	8
Ludy Esther Pérez De León	200.0%	1	2
Luhatani Pérez Pérez	0.0%	0	1

Luisa Adelaida Pérez Guzmán	200.0%	1	2
Luisa Camilo Montilla	400.0%	2	8
Luz Celeste Romero Méndez	0.0%	0	6
Margarita Maldonado Cuevas	0.0%	0	1
María Elena Peña De Jesús	0.0%	0	1
María Yrdalina Pérez Pérez	0.0%	0	1
Martín Peralta Corsino	150.0%	2	3
Martín Soriano Acosta	200.0%	4	8
Mercedes Alexandra Ramírez Galvá	233.3%	3	7
Miguelina De Oleo Encarnación	166.7%	3	5
Miriam Medina Alejandro	266.7%	3	8
Nelson Castro Cortorreal	133.3%	6	8
Nelson José Peralta Jiménez	200.0%	1	2
Nicaurys Guzmán Turbi	0.0%	0	2
Nicole De La Cruz García	0.0%	0	3
Nora Gertrudis Mateo Reyes	0.0%	0	1
Pedro Julio Frías Zapata	175.0%	4	7
Plinio Alberto Solano Guante	0.0%	0	5
Ramón Antonio Pérez Cerda	0.0%	0	3
Ramón Ysaias Guerrero Cordero	266.7%	3	8
Richard Manuel Alcántara Arias	120.0%	5	6
Rosa Yraida Paula Prensa	350.0%	2	7
Rosanna Garib Perez	0.0%	0	2
Ruth Esther de los Santos	0.0%	0	2
Silvia Isabel Cordero Paulino	300.0%	1	3
Silvia Mercedes Cruz Álvarez	0.0%	0	1
Walkiria Marien Liriano Gonzalez	200.0%	4	8
Wendy Elisa Pérez Méndez	0.0%	0	1
Yahaira Altagracia Abreu Peña	133.3%	3	4
Yeury Arildo Peña Dumé	125.0%	4	5
Yoselin Reynoso Rincón	0.0%	0	8
Yudy Berky Pirón Montero	133.3%	3	4
Zuniel Marie De La Cruz Ogando	300.0%	1	3

Fuente: SIRECAF (marzo-abril, 2018) y DNC 2012-2013.

Nota: Cantidades iguales a 0.0% corresponden a servidores que no seleccionaron ningún módulo en DNC 2012-2013, pero sí han cursado módulos posterior al estudio.

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018

Servidores del área financiera que CUMPLIERON con los módulos seleccionados en el DNC 2012-2013

Cuadro 6

Nivel de cumplimiento por persona	Porcentaje de cumplimiento	Módulos seleccionados en DNC 2012-2013	Módulos Cursados [Diplomado en Hacienda Pública]
Altagracia Bidó	100.0%	1	1
Ana Lucía Felix Rojas	100.0%	1	1
Ana Miriam Rodríguez Abreu	100.0%	6	6
Caridad Mateo Colas	100.0%	4	4
Carol Shabely Pérez Rodríguez	100.0%	5	5
Danilo Arturo Charles Filomeno	100.0%	3	3
Daysi Milagros Lorenzo Del Villar	100.0%	1	1
Domingo Antonio Rodríguez Trinidad	100.0%	1	1
Gabriel Rijo Reyes	100.0%	1	1
Ilania Quezada Luciano	100.0%	8	8
José Dolores Pereyra Mancebo	100.0%	1	1
Joselina Mercedes Hernández Castellanos	100.0%	2	2
Karen Yissel Abreu Espinal	100.0%	1	1
Martha Martínez Sánchez	100.0%	1	1
Michel Antonia Ramírez Nuñez	100.0%	1	1
Mirian Altagracia Serrano Díaz	100.0%	4	4
Natacha Isabel Pérez de León	100.0%	7	7
Romilia Bienvenida García Díaz	100.0%	5	5
Rosa Mercedes Oval Monción	100.0%	7	7
Yuderka Saba Rodríguez	100.0%	1	1

Fuente: SIRECAF (marzo-abril, 2018) y DNC 2012-2013

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Cantidad de servidores que tuvieron ALGÚN NIVEL DE CUMPLIMIENTO con los módulos seleccionados en el DNC 2012-2013

Cuadro 7

Nivel de cumplimiento por persona	Porcentaje de cumplimiento	Módulos seleccionados en DNC 2012-2013	Módulos Cursados [Diplomado en Hacienda Pública]
Adalgisa Durán Cuevas	50.0%	4	2
Alba Yamilka Fernández Grullon	37.5%	8	3
Alejandro Díaz Beltré	33.3%	3	1
Alexandra De Los Santos	33.3%	3	1
Alexandra Rodríguez Mateo	50.0%	4	2
Ana Ligia Piantini Martínez	33.3%	3	1
Apolinar Antonio Fernández Sánchez	14.3%	7	1
Arturo Antonio Frías Del Rosario	33.3%	3	1
Aurelia Josefina González Rosario	20.0%	5	1
Bartolina Serrano Reyes	14.3%	7	1
Belkis Luisa Figueroa Batista	50.0%	8	4
Cándida Azor Green	20.0%	5	1
Carlos Augusto Espinal Dacostta	28.6%	7	2
Chantal Tayche Zarzuela Pérez	75.0%	4	3
Cristian de Jesús Báez Alberto	25.0%	8	2
Dania Isabel Josefina Cabreja De La Cruz	75.0%	4	3
David Michell De Jesús Pimentel	37.5%	8	3
Dennis Danauris Ledesma Barrera	50.0%	2	1
Deyanira Lara Arias	66.7%	3	2
Edwin Amado Mejía	14.3%	7	1
Edwin Javier León Duarte	20.0%	5	1
Elizabeth Ramírez Alcántara	50.0%	2	1
Euridice Amparo Vargas Vargas	50.0%	4	2
Falconeris Del Carmén Suárez de Coo	12.5%	8	1
Félix Antonio Abreu Taveras	50.0%	2	1
Flor de Bethania Núñez Acosta	16.7%	6	1
Franchesca Esther Uceta Cuevas	50.0%	4	2
Francisca Vargas Hiciano	20.0%	5	1
Ivelisse Valentina Cépeda Rodríguez	25.0%	4	1
Jaime Sánchez Reynoso	50.0%	6	3
Joan Manuel Osoria Sarmiento	16.7%	6	1
José Antonio Mejía Brito	50.0%	2	1
Joselin Medrano Luciano	25.0%	8	2
Juana Peña De La Rosa	12.5%	8	1
Junior Alexander Collado	66.7%	3	2
Kenlly Julissa Antigua Matos	33.3%	3	1
Lucrecia Ramírez Bautista	33.3%	3	1

Lucrecia Sánchez Bívieca	50.0%	2	1
Luís Manuel Pichardo	12.5%	8	1
Luisa María Jiménez Almonte	80.0%	5	4
María de los Ángeles Matos Pérez	12.5%	8	1
María De Los Santos Ovando Silfa	50.0%	2	1
María Esthela Roja De Peguero	66.7%	3	2
María Isabel García Perdomo	66.7%	3	2
María Martína Rodríguez Felipe	25.0%	4	1
María Mercedes Luciano Lucas	66.7%	3	2
Maríanny Dayanara De La Rosa Roa	50.0%	4	2
Marina Estebanía Pérez Pérez	40.0%	5	2
Marta Iris Batista De Los Santos	50.0%	2	1
Martha Elizabeth De Jesús Beltrés	66.7%	3	2
Mercedes Del C De Jesús Franco Estevez	33.3%	3	1
Mildred Mercedes Rodríguez Reyes	40.0%	5	2
Minerva Gómez	12.5%	8	1
Moisés Cayetano Jiménez	25.0%	4	1
Nancy Méndez Rodríguez	25.0%	8	2
Noraida Margarita Mendoza Lora	20.0%	5	1
Norma Miguelina Estrella Paulino	60.0%	5	3
Olga Lidia Abreu	42.9%	7	3
Olga María Martínez Peláez	33.3%	6	2
Orquidea Hernández Alfonso	66.7%	3	2
Oscar Andrés Soto Bodre	25.0%	8	2
Ramón Batista Matos	66.7%	3	2
Ramón Erpidio Santana Eceget	33.3%	3	1
Ramona Annileidys Fajardo Rodríguez	20.0%	5	1
Ramona Montaño	66.7%	3	2
Raysa Yasmina Guzmán Díaz	20.0%	5	1
Reyna Vilorio	60.0%	5	3
Ricardo Antonio Santos Castillo	33.3%	6	2
Richard Medina Gómez	50.0%	6	3
Rosanna Mercedes Mejía Abbott	12.5%	8	1
Salvador Mora Mora	50.0%	8	4
Simón Benítez	28.6%	7	2
Susy Noemí Melo Hernández	25.0%	4	1
Yahiris Mercedes Ureña Ventura	20.0%	5	1
Yris Senovia Bueno Acosta	33.3%	6	2
Ysidro Fructuoso Frometa	25.0%	8	2
Yvelisse Cedeño Ramirez	75.0%	4	3
Zoraida Mercedes Cuello Dominici	14.3%	7	1

Fuente: Actualización de DNC 2012-2013 realizada por la División de Investigación

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Cantidad de servidores que NO CUMPLIERON con los módulos seleccionados en el DNC 2012-2013

Cuadro 8

Nivel de cumplimiento por persona	Porcentaje de cumplimiento	Módulos seleccionados en DNC 2012-2013	Módulos Cursados [Diplomado en Hacienda Pública]
Abidaisa Mirelys Valdez Soler	0.0%	8	0
Adile Altagracia Cruceta Abbott	0.0%	8	0
Aldonsa Isolina Martínez Valdez	0.0%	5	0
Alexandra León Acevedo	0.0%	8	0
Alexandro José Rossó Amarante	0.0%	8	0
Alicia Ilonka Frías De Cruz	0.0%	4	0
Alipio Rafael Sánchez Peña	0.0%	0	0
Altagracia Australia Tejada Ureña	0.0%	3	0
Ana Adalgisa Areche Marmolejos	0.0%	4	0
Ana Agripina Lugo Rudecindo	0.0%	3	0
Ana Rosa Valentín González	0.0%	1	0
Ana Victoria Durán Ruíz	0.0%	8	0
Ana Yolanda Puesan Gómez	0.0%	0	0
Angela Alivia Calderón Rodríguez	0.0%	7	0
Annery Bussi Gil	0.0%	1	0
Annety Victoria Jiménez Féliz	0.0%	3	0
Antolina Rosario González	0.0%	8	0
Antonia Roa Tapía	0.0%	0	0
Aura Himilse Ramírez Gómez	0.0%	5	0
Belkiz Antonia Tejada Ramirez	0.0%	5	0
Belkys Ysabel De Oleo Gerónimo	0.0%	1	0
Berky Yolanda Correa Polanco	0.0%	0	0
Berónica Alt. Selide Salcedo Ramos	0.0%	0	0
Bolivar Otaño Quevedo	0.0%	1	0
Buenaventura Feliz Cuevas	0.0%	5	0
Candida Rosa González Tejada	0.0%	4	0
Cándida Rosario	0.0%	4	0
Carlos Enmanuel Canelo Cohen	0.0%	4	0
Carmen Teresa Fermín	0.0%	2	0
Carolyn Velez Alvarez	0.0%	6	0
Cesar Augusto Pérez Féliz	0.0%	1	0
Clara Josefina Durán Gúzman	0.0%	3	0
Claribel De Los Santos Cordero	0.0%	2	0
Constancia Severino De León	0.0%	2	0
Corina Cuello del Rosario	0.0%	6	0

Cresencia Belliard Melenciano	0.0%	3	0
Cynthia Ivette Arias Báez	0.0%	4	0
David Omar Pérez De León	0.0%	0	0
Delio Omar Céspedes Medina	0.0%	3	0
Deylin Dolarisa Urbáez Alcántara	0.0%	3	0
Diogenirda Canario Florentino	0.0%	8	0
Dominga López Cornelio	0.0%	1	0
Domingo Antonio Ramos Lantigua	0.0%	0	0
Domingo Antonio Rodríguez	0.0%	0	0
Domitila Margarita A. Camilo Camilo	0.0%	1	0
Drisy de la Altagrac Ditrén Martínez	0.0%	1	0
Edgar Disney Lorenzo Mejía	0.0%	1	0
Edmundo Antonio Vizcaíno Herrera	0.0%	0	0
Eduarda Guerrero Cedeño	0.0%	4	0
Edward Salvador Estévez López	0.0%	5	0
Elizabeth Zorrilla Castillo	0.0%	1	0
Elsa Odalis Minier Espinal	0.0%	1	0
Elvia Yissell José Suarez	0.0%	2	0
Elvis Enrique Rivera Rodríguez	0.0%	1	0
Emelyn Altagracia Orozco Díaz	0.0%	2	0
Emma Altagracia Toribio Cuello	0.0%	2	0
Erasmo Edilio García	0.0%	0	0
Estania Guaba Severino	0.0%	8	0
Esther Miguelina Torres Bernal	0.0%	1	0
Evelyn Josefina Aybar Méndez	0.0%	4	0
Evelyn Olga Lidia Lora Sabino	0.0%	8	0
Fausto Antonio Díaz Camilo	0.0%	5	0
Fernanda López García	0.0%	4	0
Fisnela Medrano Elizo	0.0%	4	0
Francia Bienvenida Beltré	0.0%	3	0
Francis Yolanda Abertina Taveras Pichardo	0.0%	8	0
Francisca Báez Batista	0.0%	0	0
Francisca Trinidad Medrano Regalado	0.0%	0	0
Francisco Alberto Blanco Ramón	0.0%	0	0
Francisco Alberto Francisco	0.0%	3	0
Francisco Antonio Espinosa Segura	0.0%	0	0
Geraldo Espinosa Pérez	0.0%	2	0
Gisel Roques Paulino	0.0%	1	0
Glaosmil Marte Cedano	0.0%	4	0
Gloriana Ivelisse Marte Paulino	0.0%	0	0
Gregorita Silverio Almonte	0.0%	8	0
Heriberto Paulino Nova	0.0%	6	0
Hipólito González Arias	0.0%	8	0

Inocencia de los Santos (No aparece en el padron)	0.0%	5	0
Irís Tania Guillen Rodríguez	0.0%	3	0
Isabel Del Carmén Ureña de Jesús	0.0%	1	0
Ismelda Vargas Sánchez	0.0%	0	0
Jacqueline Desis Santana	0.0%	2	0
Jacqueline Orquídea Acosta Segura	0.0%	8	0
Jacqueline Reinoso	0.0%	0	0
Janna Jimena Gómez Estévez	0.0%	3	0
Javier Armando Lozano Nova	0.0%	0	0
Johanna Cristina Núñez Santos	0.0%	2	0
Jorge Alberto De Jesús Modesto Dubergé	0.0%	2	0
Jorge José Tavarez Gonzalez	0.0%	1	0
José Balbino Sánchez Triunfel	0.0%	4	0
José Delfin Antonio Perdomo Rosario	0.0%	0	0
José Junior Abreu Taveras	0.0%	1	0
Josefina Escolástico Guzmán	0.0%	0	0
Juan Carlos Jiménez Nadal	0.0%	2	0
Juan Carlos Nivar Sánchez	0.0%	4	0
Juan Francisco Felipe Moronta	0.0%	7	0
Juana Francisca Jerez Cabrera	0.0%	5	0
Juana Margarita Lantigua Henriquez	0.0%	6	0
Julianita Matos Pérez	0.0%	2	0
Ketty García Figuereo	0.0%	3	0
Latricia Carolina Fajardo Amaro	0.0%	5	0
Laura Samaria Cid Sánchez	0.0%	0	0
Leandro Hiches Herrera	0.0%	1	0
Leidy Victoria Gómez Albuez	0.0%	4	0
Liliana María Portuondo Sánchez	0.0%	1	0
Lissette Antonia Féliz Nuñez	0.0%	3	0
Lissette Castillo Mendoza	0.0%	1	0
Lourdes Vargas Montero	0.0%	1	0
Luís López Tineo	0.0%	4	0
Luz Minerva Ramírez Montaño	0.0%	0	0
Manuel del Nino Jesús Otano Santana	0.0%	1	0
María de los Angeles Alardo Rodriguez	0.0%	3	0
María Frías Nivar	0.0%	1	0
María Virginia Ledesma Brito	0.0%	8	0
Marianela Montilla Mateo	0.0%	1	0
Marino de Jesús Valeyron Barrera	0.0%	7	0
Marucha Ynes Castro Castro	0.0%	5	0
Massiel Reyes Olaverria	0.0%	4	0
Meivy Montero	0.0%	8	0
Melania Mateo Páredes	0.0%	7	0

Mercedes Octavia Hazin Rodríguez	0.0%	3	0
Milagros Altagracia Hernández	0.0%	2	0
Miledy Aurora Sánchez Veras	0.0%	6	0
Mireya Altagracia Guzmán Lantigua	0.0%	1	0
Nelson Augusto García Almánzar	0.0%	2	0
Nicolás Ozoría Armando	0.0%	2	0
Norka García Cruz	0.0%	8	0
Nouel Antonio De La Cruz Ibe	0.0%	0	0
Paola Mercedes Rodríguez Gutíerrez	0.0%	8	0
Paula Jaquéz Lorenzo	0.0%	4	0
Pedro Gómez Agramonte	0.0%	0	0
Rachel Maria Bencosme Olaverria	0.0%	4	0
Radhames Florentino Ulloa	0.0%	0	0
Rafael Mercedes Aquino	0.0%	1	0
Rafael Vinicio Ventura (No aparece en el padrón)	0.0%	6	0
Ramón Antonio Florentino Jiménez	0.0%	0	0
Ramón Féliz Guerrero	0.0%	8	0
Ramón Ysaias Pérez Heredia	0.0%	4	0
Ramona Evangelista Rodríguez	0.0%	8	0
Raquel Castillo Vizcaíno	0.0%	1	0
Reina María Vásquez De Jesús	0.0%	7	0
Richard Moreta Sánchez	0.0%	1	0
Robert RobinsonTapia Montás	0.0%	5	0
Roberto Antonio Tavares González	0.0%	1	0
Roberto Suero	0.0%	1	0
Rocio Inmaculada Medina Germás	0.0%	2	0
Romaris Edelmira Santana Arias	0.0%	1	0
Rommel Eduardo Vargas Pimentel	0.0%	1	0
Rony Alberto Grano de Oro Martínez	0.0%	1	0
Rosa Eduviges Piantini Martínez	0.0%	4	0
Rosa María Marizán Caraballo	0.0%	8	0
Rosangel Encarnación Cisnero	0.0%	8	0
Rosanna de la Cruz Montero	0.0%	5	0
Ruth Elizabeth González Peña	0.0%	0	0
Sagrario Elena Domínguez Domínguez	0.0%	2	0
Samuel Filimón Jiménez Vásquez	0.0%	1	0
Sandra Maritza Jiménez Solano	0.0%	7	0
Santa María Reyes	0.0%	1	0
Santiago Antonio Roberts	0.0%	1	0
Santiago Soto Lera	0.0%	0	0
Senebia Vergar Soriano	0.0%	2	0
Seny Iraiza de la Rosa Valdez	0.0%	6	0
Sixta Virgilia Pérez Pérez	0.0%	6	0

Sonia Cabrera Lantigua	0.0%	7	0
Sonia Ortiz Reyes	0.0%	1	0
Soribel Medina Lagrange	0.0%	3	0
Susana Amarilis Sosa Sosa	0.0%	5	0
Teresa Hidalgo	0.0%	0	0
Tirsa Ysabel Matos Sánchez	0.0%	8	0
Vianney Aurelina Pérez Cordero	0.0%	7	0
Victor Alonso Abreu García	0.0%	5	0
Víctor Ariel Feliz Rodríguez	0.0%	4	0
Victoriana Tejeda Torres	0.0%	0	0
Virginia Castro DE Louis (Peña)	0.0%	3	0
Walquiria María Ortiz Polanco	0.0%	5	0
Wilkins Carela Romero	0.0%	2	0
Willie Gerónimo Alberto	0.0%	2	0
Wilnelia Moreaux Germosén	0.0%	1	0
Yadira Ángulo	0.0%	1	0
Yanelfi Carolina Burgos Arias	0.0%	4	0
Yanery Silverio reyes	0.0%	8	0
Yenny Altagracia Batista Valdez	0.0%	5	0
Yensi de Jesús Cabrera	0.0%	1	0
Yocasta Soribel Jáquez De Jesús	0.0%	7	0
Yolanda Elizabeth Suazo Brito	0.0%	8	0
Yolanda Martína Sepúlveda Vizcaino	0.0%	8	0
Yudelka García Del Rosario	0.0%	8	0
Yudely María Tejeda de Minyetty	0.0%	8	0
Zacarias Santana	0.0%	7	0
Zulima Dolores Ortega Hernández	0.0%	1	0

Desarrollo Individual: Causa de la no asistencia a la capacitación

Para el cumplimiento de la tercera fase y determinar las causas por las cuales una parte de los encuestados no realizaron las capacitaciones detectadas, realizamos un levantamiento, vía telefónica, a los 356 servidores detectados en la nómina institucional, y que por consiguiente, son los que laboran en la actualidad desde el estudio base DNC 2012-2013. Asimismo, se realizaron dos preguntas de las capacitaciones que requiere este personal para la mejora de sus funciones y de esta forma utilizarlo para la actualización del DNC de este personal.

Lo primero a destacar es la efectividad de las llamadas realizadas a este personal. Tenemos que 170 (47.75%) no pudieron ser localizados en su puesto de trabajo, o no quisieron contestar las

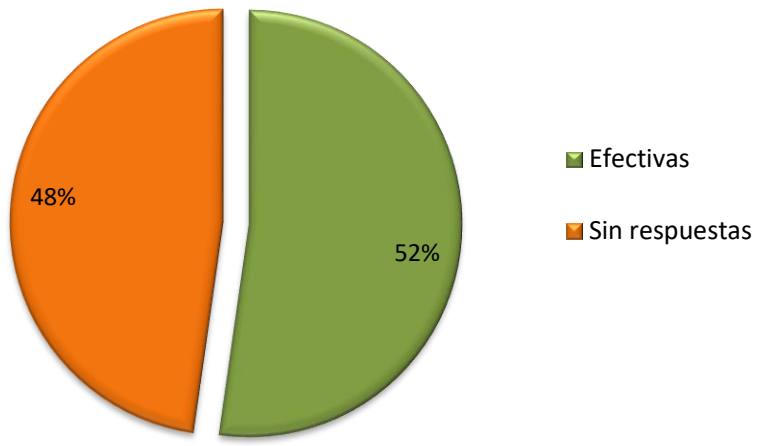
preguntas, a pesar de llamarse más de una vez, o se encontraban de vacaciones al momento de realizar este levantamiento.

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018
Efectividad de las llamadas
Cuadro 9

Respuestas	Cantidad de servidores	%
Efectivas	186	52.2
Sin respuestas	170	47.8
Total general	**356**	**100.0**

Fuente: Actualización de DNC 2012-2013 realizada por la División de Investigación

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Efectividad de las llamadas
Gráfico 2



Por consiguiente, **el análisis de las razones de abandono o inasistencia de las capacitaciones seleccionadas en el DNC 2012-2013** se hará en torno a los 186 servidores públicos que se tomaron un momento de su tiempo para responder vía telefónica y/o electrónica.

A los entrevistados se les cuestionó las razones de por las que no ha completado el "Diplomado en Hacienda Pública", el cual se había establecido como necesario para su puesto a través del DNC. De éste total, 123, (66%) respondieron vía telefónica y 63 (34%) solicitaron que les enviaran las preguntas, vía electrónica, porque se les hacía más fácil dar sus respuestas en cualquier momento. Sin embargo, no respondieron o expresaron dichas razones (ver cuadros). De los 123 que respondieron, estuvo entre sus motivos, "la falta de tiempo", para un 36%; seguida de un 17%, que expresaron: "no le interesan o no tienen relación con sus labores". Las demás respuestas agrupadas las podemos ver en el cuadro siguiente:

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018
Razón o motivo por la cual no ha podido completar la capacitación (agrupada)
Cuadro 10

Motivos (agrupado)	Cantidad de servidores	%
A la espera de que se programe el módulo pendiente	5	2.69
Choca con la universidad	12	6.45
Está asistiendo a los ya asignados	9	4.84
Falta de tiempo	66	35.48
No le interesan o no tienen relación con sus labores	31	16.67
N/R	63	33.87
Total	**186**	**100.00**

Fuente: Entrevistas realizada por la División de Investigación de mayo-junio, 2018.

De manera desagregada por Institución, sus respuestas fueron las siguientes:

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018

Razón o motivo por la cual no ha podido completar la capacitación por institución

Cuadro 11

Motivos por Institución		Cantidad de Servidores	%
Administración General de Bienes Nacionales			
	A la espera de que se programe el módulo pendiente	1	0.54
	Choca con la universidad	3	1.61
	Falta de tiempo	13	6.99
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	1	0.54
	N/R	2	1.08
Caja de Ahorros Monte y Piedad			
	Choca con la universidad	1	0.54
	Falta de tiempo	4	2.15
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI)			
	Falta de tiempo	9	4.84
	N/R	2	1.08
Dirección General de Aduanas (DGA)			
	Falta de tiempo	10	5.38
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	2	1.08
	N/R	5	2.69
Dirección General de Catastro Nacional (DGCN)			
	Falta de tiempo	2	1.08
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	1	0.54
	N/R	1	0.54
Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG)			
	A la espera de que se programe el módulo pendiente	2	1.08
	Choca con la universidad	3	1.61
	Está asistiendo a los ya asignados	2	1.08
	Falta de tiempo	10	5.38
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	6	3.23
	N/R	10	5.38
Dirección General de Contrataciones Públicas			

	Falta de tiempo	1	0.54
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	3	1.61
Dirección General de Crédito Público			
	A la espera de que se programe el módulo pendiente	1	0.54
	Choca con la universidad	1	0.54
	Falta de tiempo	3	1.61
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	7	3.76
	N/R	6	3.23
Dirección General de Jubilaciones y Pensiones			
	Está asistiendo a los ya asignados	1	0.54
	Falta de tiempo	2	1.08
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	1	0.54
	N/R	3	1.61
Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES)			
	Falta de tiempo	2	1.08
	N/R	5	2.69
Lotería Nacional			
	Choca con la universidad	3	1.61
	Está asistiendo a los ya asignados	3	1.61
	Falta de tiempo	5	2.69
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	3	1.61
	N/R	13	6.99
Ministerio de Hacienda			
	Choca con la universidad	1	0.54
	Está asistiendo a los ya asignados	2	1.08
	Falta de tiempo	2	1.08
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	3	1.61
	N/R	13	6.99
Tesorería Nacional			
	A la espera de que se programe el módulo pendiente	1	0.54
	Está asistiendo a los ya asignados	1	0.54
	Falta de tiempo	3	1.61
	No le interesan o no tienen relación con sus labores	4	2.15
	N/R	3	1.61
Total general		**186**	**100.00**

Fuente: Entrevistas realizada por la División de Investigación de mayo-junio, 2018.

Utilidad de la Capacitación

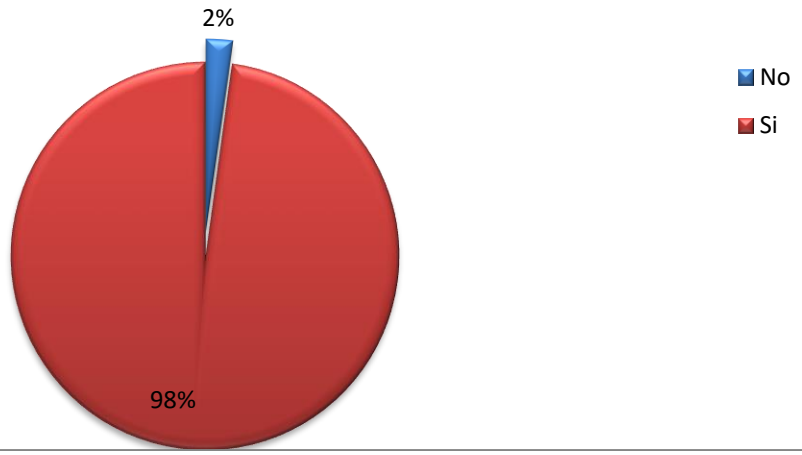
Al consultarles acerca de la capacitación recibida a través del CAPGEFI, específicamente **¿Si esta le había sido de utilidad y/o si aplicaba los nuevos conocimientos adquiridos a través de las acciones de capacitación aprobadas?**, sus respuestas indican que el 98% de los entrevistados expresaron que la capacitación recibida le ha servido en sus funciones y aplica la misma; mientras que el 2% dijo que los conocimientos adquiridos no son aplicables en sus labores; por lo que estas acciones cursadas y aprobadas no les han servido, hasta el momento. (Ver cuadro y gráfico).

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018
¿La capacitación recibida le ha servido en sus funciones, aplica la misma?
Cuadro 12

Respuestas	Cantidad de servidores	%
No	4	2.15
Si	182	97.85
Total	**186**	**100**

Fuente: Entrevistas realizada por la División de Investigación de mayo-junio, 2018

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018
¿La capacitación recibida le ha servido en sus funciones, aplica la misma?
Gráfico 3



Valoración de la capacitación recibida

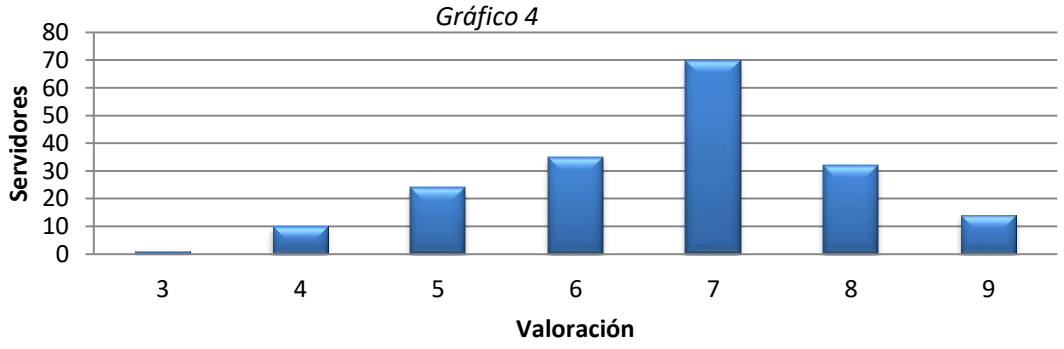
Con relación a la valoración de la capacitación recibida, utilizando una **Escala de 1 a 10, el** promedio según datos colectados, es de 6.69; siendo la moda o valoración más frecuente de 7. Del total de 186 participantes entrevistados, sus respuestas estuvieron entre una ponderación de 3 a 9, no resultando ningún caso con 10 ni con 1 y 2. Del total, casi el 87% de los servidores valoró la capacitación recibida entre 5 y 8, mientras que alrededor de un 7% la valoró de 9. La menor valoración fue entre 3 y 4, para un porcentaje, en conjunto, de casi el 6% de funcionarios capacitados. (Ver cuadro y gráfico de valoración).

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018
Valoración de la capacitación recibida en una escala del 1 al 10
Cuadro 13

Valoración	Cantidad de servidores	%
3	1	0.54
4	10	5.38
5	24	12.90
6	35	18.82
7	70	37.63
8	32	17.20
9	14	7.53
Total general	**186**	**100**

Fuente: Entrevistas realizada por la División de Investigación de mayo-junio, 2018

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual, junio 2018
Valoración de la capacitación recibida en una escala del 1 al 10
Gráfico 4



Desarrollo Individual: Actualización DNC 2019

Con miras a la actualización del **DNC para el año 2019,** a los servidores que fueron entrevistados y siguen laborando en el Ministerio de Hacienda y sus dependencias, se les solicitó información sobre dos (2) temas de capacitación, orientados a hacer más eficiente su desempeño laboral. Sus respuestas, tanto de manera grupal como por institución, se muestran en el cuadro "Demanda de Capacitación, donde se destacan los cursos o talleres: Básico del SIGEF; Básico de Técnicas Aduaneras; y Excel Avanzado. Las demás actividades se presentan en las tablas siguientes:

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
Actualización Diagnóstico de Necesidades de Capacitación y Adiestramiento (DNAC) al MH y sus Dependencias
Demanda de Capacitación para 2019
Cuadro 14

Denominación de las Acciones de Capacitación	Cantidad de Necesidades Detectadas
Cursos de Fundamentos	**49**
Diplomado en Hacienda Pública	8
Fundamentos de la Reforma Financiera	1
Fundamentos de Planificación y Gestión de la Inversión Pública del Estado	1
Fundamentos del Sistema de Compras y Contrataciones Públicas	1
Fundamentos del Sistema de Crédito Público	1
Fundamentos del Sistema de Jubilaciones y Pensiones Basado en la Atención al Pensionado	2
Fundamentos del Sistema de Presupuesto Público	1
Fundamentos del Sistema de Tesorería	1
Fundamentos del Sistema Nacional de Control Interno	1
Básico del SIGEF	27
Ética al Servidor Público	5
Cursos de la Hacienda Pública	**36**
Clasificadores Presupuestarios del Sector Público	2
Compras y Contrataciones Públicas	1

Elaboración e Interpretación de Estados Financieros Gubernamentales	7
Formulación Presupuestaria	6
Gestión Orientada a Resultados	1
Sistema de Cuenta Única Del Tesoro	6
Sistema de Información de la Gestión Financiera SIGEF/Compras	2
Tesorería	6
Técnica en Tesorería	2
Todo lo relacionado a las Finanzas públicas	1
Experiencia piloto en Presupuesto Orientado a Resultados en RD y Mejores Prácticas sobre Presupuesto.	1
Todo lo relacionado con su puesto de trabajo	1
Especialidades	**5**
Especialización Técnica en Control Interno	2
Especialización Técnica en Tesorería	2
Presentación de la Especialidad en Hacienda Pública Gestión Fiscal Administración	1
Impuestos Internos y Externos	**29**
Agente de Retención y Liquidación	1
Comprobantes Fiscales	1
Básico de Técnicas Aduaneras	17
Impuesto a las Transferencias de Bienes Industrializados y Servicios (ITBIS)	3
Impuesto Sobre la Renta	4
Impuestos	1
Introducción a las a las Técnicas Aduaneras	1
Propiedad Intelectual Clasificación Arancelaria y Regla de origen(DR-CAFTA)	1
Formación Docente	**1**
Formación Metodológica para Facilitadores	1
Desarrollo Humano	**55**
Conferencia: A su tiempo se maduran las uvas	1
Atención al Cliente	1

Calidad en el Servicio y Atención al Cliente-Usuario	4
Comunicación Efectiva	2
Conferencia: La Inteligencia Emocional en la Labor de la Asistente Administrativa	3
Desarrollo de Habilidades de Supervisión	1
Excel Avanzado	14
Excel Básico	7
Finanzas Personales	1
Inglés Elemental	4
Las Relaciones Interpersonales en el Trabajo	3
Liderazgo Gerencial y Supervisión	1
Manejo de Conflictos	1
Manejo Efectivo de los Ingresos: Sane sus Finanzas y Viva Plenamente	1
Manejo Outlook 2007	5
Participando y Dirigiendo Equipo de Trabajo	1
Trabajo en Equipo	2
Redacción de Informes Técnicos	2
Técnicas de Archivo	1
Total de Actualización a 186 Servidores del área financiera del Ministerio de Hacienda y sus Dependencias	*175*

Nota: Levantamiento realizado de febrero a junio, 2018

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
Actualización Diagnóstico de Necesidades de Capacitación y Adiestramiento (DNAC) al MH y sus Dependencias
Demanda de Capacitación por Institución para 2019
Cuadro 15

Institución	Denominación de la Capacitación	Cantidad de Servidores
Administración General de Bienes Nacionales	Básico del SIGEF	1
	Diplomado en Hacienda Pública	1
	Diplomado en Hacienda Pública (Le interesa Terminar el diplomado)	1
	Ética al Servidor Público	1
	Excel Básico	1
	Impuesto Sobre la Renta	2
	Impuestos	1
	ITBIS	1
	SIGEF	1
	Tesorería	5
	Todo lo relacionado a las Finanzas públicas	1
	Todo lo relacionado con su puesto de trabajo	1
Caja de Ahorros Monte y Piedad	Impuesto Sobre la Renta	1
	ITBIS	1
	Tesorería	1
Dirección General de Aduanas (DGA)	Básico de Técnicas Aduaneras	15
	Calidad en el Servicio Público	2
	Compras y Contrataciones Públicas	1
	Ética del Servidor Público	1
	Fundamentos del Sistema de Compras y Contrataciones Públicas	1
	Fundamentos del Sistema de Tesorería	1
	Fundamentos del Sistema Nacional de Control Interno	1
	Impuesto Sobre la Renta	1
	Introducción a las a las Técnicas Aduaneras	1

	Propiedad Intelectual Clasificación Arancelaria y Regla de origen(DR-CAFTA)	1
	Sistema de Información de la Gestión Financiera SIGEF/Compras	2
Dirección General de Catastro Nacional (DGCN)	Básico del SIGEF	3
	Excel Avanzado	3
	Hacienda Pública	1
	Impuesto a las Transferencias de Bienes Industrializados y Servicios (ITBIS	1
	Sistema de Cuenta Única Del Tesoro	2
Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG)	Análisis De Los Estados Financieros	1
	Básico de Técnicas Aduaneras	1
	Básico del SIGEF	6
	Calidad en el Servicio y Atención al Cliente	1
	Clasificadores Presupuestarios del Sector Público	2
	Elaboración e Interpretación de Estados Financieros Gubernamentales	5
	Excel Avanzado	1
	Finanzas Personales	1
	Formulación Presupuestaria	6
	Hacienda Pública	1
	Relaciones Interpersonales en el Trabajo	1
	Sistema de Cuenta Única Del Tesoro	2
	Técnica en Tesorería	1
Dirección General de Contrataciones Públicas	Básico del SIGEF.	3
	Básico Excel 2007	1
	Excel Avanzado	3
	Liderazgo Gerencial y Supervisión	1
Dirección General de Crédito Público	Básico de Excel	1
	Básico del SIGEF.	6
	Excel Avanzado	1
	Hacienda Pública	2
	Inglés Elemental	2
	Las Relaciones Interpersonales en el Trabajo	1
Dirección General de Jubilaciones y Pensiones	Básico del SIGEF	3
	Especialización Técnica en Control Interno	1

	Excel Avanzado	3
	Redacción de Informes Técnicos	1
Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES)	Básico de Excel	1
	Básico del SIGEF	3
Lotería Nacional	Agente de Retención y Liquidación	1
	Básico de Técnicas Aduaneras	1
	Básico Excel 2007	1
	Conferencia: La Inteligencia Emocional en la Labor de la Asistente Administrativa	2
	Especialización Técnica en Tesorería	1
	Ética del Servidor Público	1
	Experiencia piloto en Presupuesto Orientado a Resultados en RD y Mejores Prácticas sobre Presupuesto	1
	Fundamentos del Sistema de Crédito Público	1
	Fundamentos del Sistema de Presupuesto Público	1
	Sistema de Cuenta Única Del Tesoro	1
Ministerio de Hacienda	A su tiempo se maduran las uvas	1
	Atención al Cliente	1
	Básico Excel 2007	2
	Comprobantes Fiscales	1
	Comunicación Efectiva	2
	Conferencia: La Inteligencia Emocional en la Labor de la Asistente Administrativa	1
	Desarrollo de Habilidades de Supervisión	1
	Ética del Servidor Público	1
	Fundamentos del Sistema de Jubilaciones y Pensiones Basado en la Atención al Pensionado	1
	Hacienda Pública	2
	Inglés Elemental	2
	Las Relaciones Interpersonales en el Trabajo	1
	Manejo de Conflictos	1
	Manejo Efectivo de los Ingresos: Sane sus Finanzas y Viva Plenamente	1
	Manejo Outlook 2007	5
	Participando y Dirigiendo Equipo de Trabajo	1
	Redacción de Informes Técnicos	1

	Sistema de Cuenta Única Del Tesoro	1
	Técnicas de Archivo	1
	Trabajo en Equipo	2
Tesorería Nacional	Análisis De Los Estados Financieros	1
	Básico del SIGEF	1
	Calidad en el Servicio y Atención al Cliente-Usuario	1
	Especialización Técnica en Control Interno	1
	Especialización Técnica en Tesorería	1
	Ética del Servidor Público	1
	Excel Avanzado	3
	Formación Metodológica para Facilitadores	1
	Fundamentos de la Reforma Financiera	1
	Fundamentos de Planificación y Gestión de la Inversión Pública del Estado	1
	Fundamentos del Sistema de Jubilaciones y Pensiones Basado en la Atención al Pensionado	1
	Gestión Orientada a Resultados	1
	Presentación de la Especialidad en Hacienda Pública Gestión Fiscal Administración	1
	Técnica en Tesorería	1

Actualización a 186 Servidores del área financiera del Ministerio de Hacienda y sus Dependencias

Desarrollo Individual: Movilidad de cargos

Otras de las variables estudiadas fue la movilidad de cargo del personal que sigue laborando a partir de tres momentos, como fue el cargo desempeñado antes del estudio DNC 2012-2013 (*momento 1*), el cargo registrado en el SIRECAF al momento de la capacitación (*momento 2),* y el cargo actual, a través de las nóminas publicadas, vía Web, en sus portales institucionales (*momento 3*). Dado que en el SIRECAF están actualizados los cargos de alrededor del 97% (181/186) del personal que continúa laborando, nos basaremos en este nuevo total para realizar comparaciones.

En los cuadros presentados abajo, podemos observar que se ha producido un ligero cambio de aproximadamente un 4%; pasando de un 62% a un 67%, comparando los momentos 1 y 3, así como el 2 y 3; mientras que, aparentemente, el resto se quedó en el mismo puesto. Cuando comparamos el

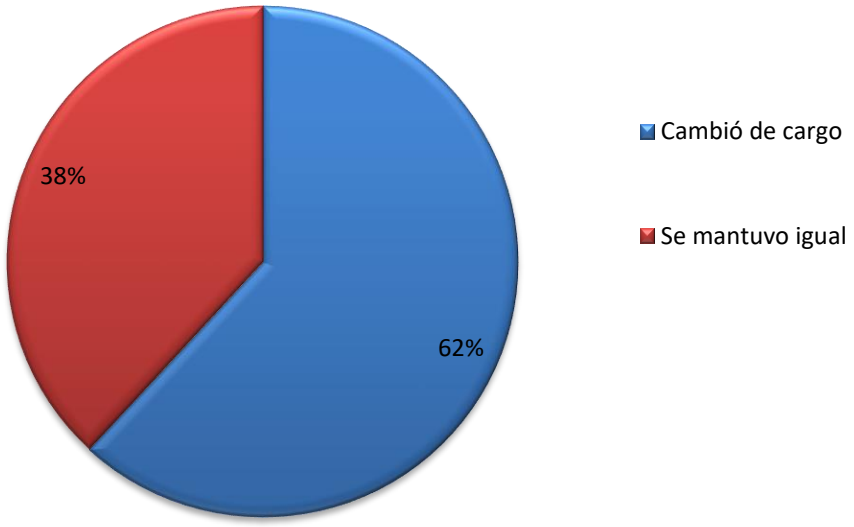
momento 1 y 2, observamos que hubo una diferencia de casi un 12%, entre el momento de realización del diagnóstico y la capacitación. (Ver cuadros y gráficos detallados abajo).

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual Cantidad de servidores públicos de Hacienda y Dependencias que cambiaron y/o mantuvieron el cargo desempeñado antes y luego de la capacitación
(Situación momento 1 y 3)
Cuadro 16

Situación	Cantidad de servidores	%
Cambió de cargo	112	61.88%
Se mantuvo igual	69	38.12%
Total general	**181**	**100%**

Fuente: DNC 2012, SIRECAF y estudio de Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual Cantidad de servidores públicos de Hacienda y Dependencias que cambiaron y/o mantuvieron el cargo desempeñado antes y luego de la capacitación
(Situación momento 1 y 3)
Gráfico 5



Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual
Cantidad de servidores públicos de Hacienda y Dependencias que cambiaron y/o mantuvieron el cargo desempeñado después de la capacitación recibida
(Situación momento 2 y 3)

Cuadro 17

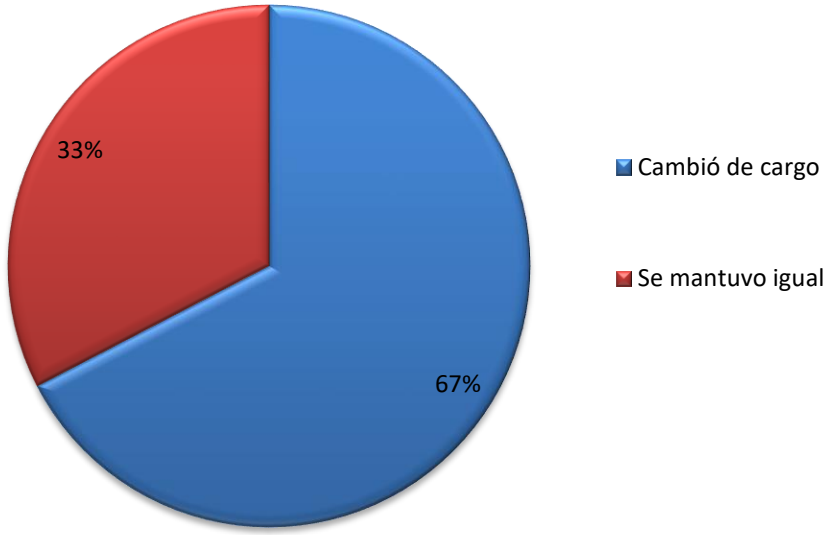
Situación	Cantidad de servidores	%
Cambió de cargo	122	67.40%
Se mantuvo igual	59	32.60%
Total general	**181**	**100%**

Fuente: DNC 2012, SIRECAF y estudio de Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual
Cantidad de servidores públicos de Hacienda y Dependencias que cambiaron y/o mantuvieron el cargo desempeñado después de la capacitación recibida
(Situación momento 2 y 3)

Gráfico 6



Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual
Cantidad de servidores públicos de Hacienda y Dependencias que cambiaron y/o mantuvieron el cargo desempeñado antes y durante la capacitación
(Situación momento 1 y 2)

Cuadro 18

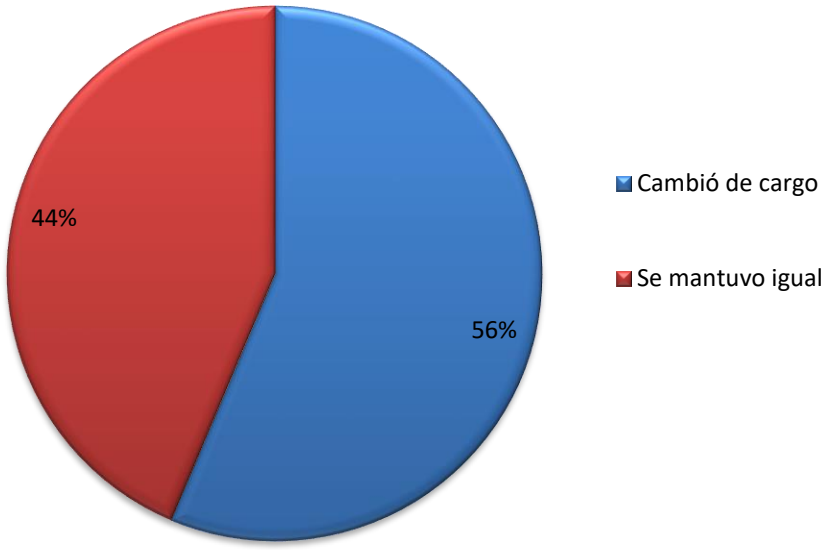
Situación	Cantidad de servidores	%
Cambió de cargo	102	56.35%
Se mantuvo igual	79	43.65%
Total general	**181**	**100%**

Fuente: DNC 2012, SIRECAF y estudio de Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones

Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual
Cantidad de servidores públicos de Hacienda y Dependencias que cambiaron y/o mantuvieron el cargo desempeñado antes y durante la capacitación
(Situación momento 1 y 2)

Gráfico 7



ANEXO

Ministerio de Hacienda
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal
Departamento de Investigación y Publicaciones
División de Investigaciones
Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual

Movilidad de cargos según Nómina WEB

Cargo del personal de Hacienda y Dependencias encuestadas en DNC 2012, y el estado actual del cargo antes, durante y después de la capacitación recibida

Institución a la que pertenece	Nombres y Apellidos del Servidor	Cargo de Desempeño (DNC 2012-2013) Momento 1	Cargo durante la capacitación (según SIRECAF) Momento 2	Cargo actualmente Momento 3	Situación momento 1 y 2	Situación momento 2 y 3	Situación momento 1 y 3
Administración General de Bienes Nacionales	Ana Agripina Lugo Rudecindo	Auxiliar de Almacén	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	Ana Ligia Piantini Martínez	Coordinador de Capacitación	Coordinador de Capacitación	Coordinador de Recursos Humanos	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Bartolina Serrano Reyes	Auxiliar Administrativo I	Auxiliar Administrativo I	Auxiliar Administrativo I	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Belkiz Antonia Tejada Ramirez	Enc. Departamento Técnico Legal	Directora	Directora en la Dirección General	Cambió	Cambió	Cambió
	Caridad Mateo Colas	Técnico en Compras	Técnico en Compras	Técnico en Compras	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Corina Cuello del Rosario	Secretaria	Secretaria	Secretaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Deyanira Lara Arias	Secretaria	Secretaria	Secretaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Edward Salvador Estévez López	Auxiliar Financiero	Auxiliar Financiero	Auxiliar Financiero	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Erasmo Edilio García	Enc. Departamento Contabilidad	Enc. Departamento Contabilidad	Enc. Departamento Contabilidad	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Fausto Antonio Díaz Camilo	Auditor Fiscalizador de Inventario	Ayudante De Inventario	Oficial de Inventario	Cambió	Cambió	Cambió
	Franchesca Esther Uceta Cuevas	Oficial de Investigación	Oficial de Investigación	Oficial de Investigación	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Francisco Antonio Espinosa Segura	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Ismelda Vargas Sánchez	Auxiliar de Cálculos y Negociaciones	Analista	Auxiliar Administrativo I	Cambió	Cambió	Cambió
	Karen Yissel Abreu Espinal	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Noraida Margarita Mendoza Lora	Secretaria Sub-Dirección Administrativa	Asistente	Secretaria Sub-Dirección Administrativa	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Orquídea Hernández Alfonso	Secretaria	Oficial de Investigación	Secretaria	Cambió	Cambió	Mantuvo igual

	Robert Robinson Tapia Montás	Cajero	Auxiliar Financiero	Cajero	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Rosa Eduviges Piantini Martínez	Enc. Tesorería	Enc. Tesorería	Enc. Tesorería	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Rosanna de la Cruz Montero	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar	Auxiliar Administrativo I	Cambió	Cambió	Cambió
	Sonia Cabrera Lantigua	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI)	Daysi Milagros Lorenzo Del Villar	Enc. Departamento Administrativo y Financiero	Enc. Departamento Administrativo y Financiero	Enc. Departamento Administrativo y Financiero	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Joan Manuel Osoria Sarmiento	Soporte Administrativo	Auxiliar	Analista de Presupuesto	Cambió	Cambió	Cambió
	Joanna Vólquez Mercedes	Auxiliar Administrativo II	Soporte Administrativo	Soporte Administrativo	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	María De Los Santos Ovando Silfa	Enc. División Financiera	Enc. División Financiera	Enc. División Financiera	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Paula Jaquez Lorenzo	Enc. Nóminas	Enc. Nóminas	Enc. División de Registro, Control y Nómina	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Ricardo Antonio Santos Castillo	Auxiliar Administrativo	Auxiliar Administrativo	Auxiliar de Almacén Y Suministros	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Rosanna Garib Perez	Recepción	Soporte de Admisión	Soporte de Admisión	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	Ruth Esther de los Santos	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Analista de Nómina	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Yahiris Mercedes Ureña Ventura	Auxiliar II	Recepcionista	Auxiliar Administrativo I	Cambió	Cambió	Cambió
	Yris Senovia Bueno Acosta	Contador	Contador	Contador	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Yudy Berky Pirón Montero	Técnico en Compras	Enc. Compras	Enc. División de Compras y Contrataciones	Cambió	Cambió	Cambió
Dirección General de Aduanas (DGA)	Abidaisa Mirelys Valdez Soler	Auditor Interno III	Auditor III	Oficial Fiscalizador Senior de Aduanas	Cambió	Cambió	Cambió
	Alejandro Díaz Beltré	Analista de Compras	(En Blanco)	Analista de Inventario	Cambió	Cambió	Cambió
	Alexandra De Los Santos	Compradora	Analista de Compras	Analista de Compras II	Cambió	Cambió	Cambió
	Ana Adalgisa Areche Marmolejos	Analista de Compras	Analista de Compras	Analista de Compras II	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Ana Lucía Felíx Rojas	Custodia de Valores	Secretaria	Enc. Sección Custodia de Valores	Cambió	Cambió	Cambió
	Cándida Azor Green	Auditor I	Auditor	Auditor Junior	Cambió	Cambió	Cambió
	Edwin Javier León Duarte	Analista de Compras	Comprador	Analista de Compras II	Cambió	Cambió	Cambió
	Elizabeth Ramírez Alcántara	Analista de Compras	Analista de Compras	Analista de Compras I	Mantuvo igual	Cambió	Cambió

	Eurídice Amparo Vargas Vargas	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Analista de Cuentas por Pagar II	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Eusebia Guerrero Sánchez	Analista de Nóminas y Horas Extras	Enc. Evaluación Y Capacitación	Analista de Nóminas y Horas Extras	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Falconeris Del Carmen Suárez de Coo	Analista de Control de Compras	Analista de Control de Compras	Analista de Control I	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Flor de Bethania Núñez Acosta	Auditor Interno	Auditor Interno	Oficial Fiscalizador Senior de Aduanas	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Gabriel Rijo Reyes	Asistente de Compras	Comprador	Analista de Compras I	Cambió	Cambió	Cambió
	Liliana María Portuondo Sánchez	Enc. Unidad de Compras	Enc. Unidad de Compras	Enc. Unidad de Compras	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Luisa Adelaida Pérez Guzmán	Analista de Control	(En Blanco)	Analista de Control I	Cambió	Cambió	Cambió
	Mirian Altagracia Serrano Díaz	Auxiliar de Presupuesto	Auxiliar De Presupuesto	Enc. Administrativo	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Ramón Erpidio Santana Eceget	Auxiliar de Contabilidad I	Contador (A) II	Contador II	Cambió	Cambió	Cambió
Dirección General de Catastro Nacional (DGCN)	Aurelia Josefina González Rosario	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Nelson Castro Cortorreal	Contador	Enc. Compras	Enc. Sección de Compras	Cambió	Cambió	Cambió
	Olga Lidia Abreu	Secretaria	Auxiliar Contable	Auxiliar de Contabilidad	Cambió	Cambió	Cambió
	Silvia Mercedes Cruz Álvarez	Encargada de Sección de Almacén y Suministro	Enc. Correspondencia	Enc. División Correspondencia	Cambió	Cambió	Cambió
Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG)	Altagracia	Analista de Contabilidad de Deuda	Analista De Ejecución Contable	Analista de Ejecución Presupuestaria	Cambió	Cambió	Cambió
	Ana Miriam Rodríguez Abreu	Sub-Director de Normas y Procedimientos	Sub-Director de Normas y Procedimientos	Sub-Director de Normas y Procedimientos	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Berky Yolanda Correa Polanco	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Dania Isabel Josefina Cabreja De La Cruz	Analista de Activos Fijos	Analista	Analista Contabilidad Patrimonial	Cambió	Cambió	Cambió
	David Enrique Germosén Andújar	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	David Michell De Jesús Pimentel	Analista Conciliación Bancaría	Gerente	Coordinador Deuda Pública	Cambió	Cambió	Cambió
	Dionisia Mireya Vizcaíno Ballista	Contador	Analista Financiero	Analista Contabilidad Financiera de Instituciones Descentralizadas	Cambió	Cambió	Cambió
	Elvia María Acosta De León	Analista Financiero	Analista Financiero	Analista Financiero	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Euridania Karina Díaz Liranzo	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual

	Faustina Heredia De La Cruz	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista De Ejecución Contable	Analista de Ejecución Presupuestaria	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Fernando Antonio Madera Rodríguez	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Gina Antonia García Abreu	Analista Financiero	Analista Financiero	Analista Contabilidad Patrimonial del Gobierno Central	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Ilania Quezada Luciano	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista de Ejecución Presupuestaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Imilce Regina De León Mora	Auxiliar Administrativo II	Auxiliar Administrativo II	Analista Gestión de Calidad	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Joselin Medrano Luciano	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista	Analista Contabilidad Patrimonial	Cambió	Cambió	Cambió
	Joselina Mercedes Hernández Castellanos	Secretaria	Auxiliar Administrativo II	Secretaria	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Kenia Altagracia Lázala Tejada	Analista de Implantación y Seguimiento Normativo	(En Blanco)	Analista Contabilidad Patrimonial	Cambió	Cambió	Cambió
	Leslie Lorena Guerrero González	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista	Coordinador Contabilidad Presupuestaria	Cambió	Cambió	Cambió
	Luisa María Jiménez Almonte	Analista de Ejecución Presupuestaria	Analista	Analista de Ejecución Presupuestaria	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Mercedes Del C De Jesús Franco Estevez	Analista Implantación	Analista	Analista Contabilidad Financiera de Instituciones Descentralizadas	Cambió	Cambió	Cambió
	Miguelina De Oleo Encarnación	Auxiliar Administrativo II	Auxiliar Administrativo II	Analista Contabilidad Financiera de Instituciones Descentralizadas	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Mireya Altagracia Guzmán Lantigua	Analista de Contabilidad de Deuda Pública	Analista	Analista Deuda Pública	Cambió	Cambió	Cambió
	Nicaurys Guzmán Turbi	Analista Conciliación Bancaria	(En Blanco)	Analista Conciliación Bancaria	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Nora Gertrudis Mateo Reyes	Analista de Implementación y Seguimiento Normativo	Analista	Analista de Implementación y Seguimiento Normativo	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Oscar Andrés Soto Bodre	Enc. División y Análisis de ejecución Presupuestaria	(En Blanco)	Enc. División de Cont. Fin.Inst.Des.	Cambió	Cambió	Cambió
	Pedro Julio Frías Zapata	Analista	Analista	Analista de Implementación y Seguimiento Normativo	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Plinio Alberto Solano Guante	Coordinador Conciliación Bancaría	Enc. Conciliación Bancaria	Coordinador Contabilidad Patrimonial	Cambió	Cambió	Cambió
	Ramón Antonio Pérez Cerda	Analista de Instituciones Descentralizadas	Analista	Analista de Implementación y Seguimiento Normativo	Cambió	Cambió	Cambió

	Reyna Vilorio	Técnico en Compras	Técnico en Compras	Técnico en Compras	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Salvador Mora Mora	Analista de Implantación y Seguimiento Normativo	Analista	Analista Contabilidad Patrimonial	Cambió	Cambió	Cambió
	Yeury Arildo Peña Dumé	Técnico en Compras	Técnico en Compras	Técnico en Compras	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Yuderka Saba Rodríguez	Analista de Activos Fijos	Analista	Analista Contabilidad Patrimonial	Cambió	Cambió	Cambió
	Zuniel Marie De La Cruz Ogando	Analista Financiero	Analista Financiero	Analista Financiero	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
Dirección General de Contrataciones Públicas	Belkys Ysabel De Oleo Gerónimo	Contador General	Contador General	Contador General	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Ivelisse Valentina Cépeda Rodríguez	Encargada de Recursos Humanos	Encargada de Recursos Humanos	Enc. Protocolo	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Lucrecia Ramírez Bautista	Enc. División Financiera	Enc. Administrativo y Financiero	Enc. División Financiera	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Raysa Yasmina Guzmán Díaz	Analista de RR.HH	Analista	Analista	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
Dirección General de Crédito Público	Alexandra Rodríguez Mateo	Analista de Deuda	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto II	Cambió	Cambió	Cambió
	Cristina María de la Alt. García Medrano	Auxiliar Administrativo	Auxiliar Administrativo	Auxiliar Administrativo	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Cynthia Ivette Arias Báez	Enc. División Autorizaciones de Endeudamiento	Enc. División Autorizaciones de Endeudamiento	Director Negociaciones Crediticias	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Elpidio Antonio Santa	Analista de Ejecución Presupuestaria de la Deuda	Analista	Analista de Presupuesto II	Cambió	Cambió	Cambió
	Gisel Roques Paulino	Analista II de Información y Mercado	Analista II	Analista de Financiamiento	Cambió	Cambió	Cambió
	Hortensia Arelis Santiago Mercado	Analista de Validación de Expedientes	Analista de Deuda	Analista de Validación de Expedientes	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Josué De Jesús García Dévora	Analista I	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto I	Cambió	Cambió	Cambió
	Kenlly Julissa Antigua Matos	Auxiliar Administrativo	Analista Financiero	Analista de Financiamiento General	Cambió	Cambió	Cambió
	Luisa Camilo Montilla	Analista de Deuda	Analista de Deuda	Analista de Deuda III	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Martín Soriano Acosta	Analista de Validación de Expedientes	Auditor	Analista de Validación de Expedientes	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Mercedes Alexandra Ramírez Galvá	Analista de Deuda	Analista de Deuda	Enc. División Registro de Deuda	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Richard Medina Gómez	Analista II Financiamiento General	Enc. División Financiera	Asesor Financiero	Cambió	Cambió	Cambió
	Rommel Eduardo Vargas Pimentel	Analista de Portafolio y control de riesgo	(En Blanco)	Enc. División Autorizaciones de	Cambió	Cambió	Cambió

				Endeudamiento Directo e Indirecto			
	Rosa Yraida Paula Prensa	Analista de Deuda	Analista de Deuda	Analista de Deuda III	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Victoriana Tejeda Torres	Conserje de Cocina	Analista de Deuda	Conserje	Cambió	Cambió	Cambió
	Walkiria Marien Liriano González	Analista de Presupuesto I	Analista de Deuda	(En Blanco)	Cambió	Cambió	Cambió
	Wendy Elisa Pérez Méndez	Conserje	Conserje	Conserje	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Yvelisse Cedeño Ramírez	Analista de Presupuesto I	Enc. Ejecución Presupuestaria	Enc. División de Formulación y Ejecución Presupuestaria	Cambió	Cambió	Cambió
Dirección General de Jubilaciones y Pensiones	Adalgisa Durán Cuevas	Técnico Procedimiento de Expedientes	Soporte Administrativo	Contador	Cambió	Cambió	Cambió
	Brenda Ninoska Rosario Paulino	Auxiliar de Contabilidad	Analista de Nómina	Analista de Nómina	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	Jeannette Marie Polanco Pichardo	Enc. División de pago de Pensiones	Enc. División De Nóminas	Enc. División de Presupuesto	Cambió	Cambió	Cambió
	José Nicolás Pérez Paulino	Enc. División de Finanzas	Enc. Nóminas	Enc. División de Estudios Estratégicos y Actuariales	Cambió	Cambió	Cambió
	Martha Martínez Sánchez	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto II	Analista de Presupuesto II	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	Roberto Antonio Tavares González	Auxiliar Administrativo	Auxiliar Administrativo	Soporte Administrativo	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Simón Benítez	Contador	Contador	Contador	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES)	Belkis Luisa Figueroa Batista	Secretaria	Secretaria	Secretaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Cecilio López Pérez	Auxiliar Administrativo II	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar Administrativo II	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Danilo Arturo Charles Filomeno	Enc. División de Servicios Generales	Enc. División de Servicios Generales	Enc. Servicios Personales	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Edwin Amado Mejía	Auxiliar Administrativo	Auxiliar Administrativo	Auxiliar Administrativo II	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Lucrecia Sánchez Bívieca	Auxiliar de Documentación	Auxiliar De Documentación	Auxiliar de Documentación	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Norma Miguelina Estrella Paulino	Técnico de Documentación	Secretaria	Técnico Archivista	Cambió	Cambió	Cambió
	Ysidro Fructuoso Frometa	Auxiliar Administrativo II	Auxiliar Administrativo II	Supervisor de la Sección de Transportación	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
Lotería Nacional	Arturo Antonio Frías Del Rosario	Contador	Contador	Contador II	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Carlos Augusto Espinal Dacostta	Auditor de Informática	Enc. Créditos Y Cobros	Sub-Director del Sistema Técnico	Cambió	Cambió	Cambió

	Chantal Tayche Zarzuela Pérez	Analista del Departamento de Compras y Contrataciones	Auxiliar	(En Blanco)	Cambió	Cambió	Cambió
	Edia Florentino Ogando	Analista Financiero	Analista Financiero	Analista Financiero	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Fausto Rafael Martínez Morel	Analista Financiero	Enc. Presupuesto	Analista de Control Interno	Cambió	Cambió	Cambió
	Francisca Vargas Hiciano	Auxiliar Secretaría en Departamento Presupuesto	(En Blanco)	(En Blanco)	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	Ineurys Deydania Capellán Liriano	Analista Financiero y Presupuestario	Contador	Analista Financiero I	Cambió	Cambió	Cambió
	José Antonio Mejía Brito	Enc. Control de Presupuesto	Enc. Control de Presupuesto	Enc. Control de Presupuesto	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	José Dolores Pereyra Mancebo	Analista en el departamento Financiero	Analista	Analista Financiero	Cambió	Cambió	Cambió
	Juana Peña De La Rosa	Revisión de Ingresos de Caja	Supervisora	Sub-Encargado del Departamento Tecnología de la Información	Cambió	Cambió	Cambió
	Junior Alexander Collado	Analista de Presupuesto	Analista de Planificación	Analista de Planificación y Desarrollo	Cambió	Cambió	Cambió
	Ludy Esther Pérez De León	Analista Financiero	Analista	Analista Financiero	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Luís Manuel Pichardo	Mensajero	Mensajero	Mensajero	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	María de los Ángeles Matos Pérez	Secretaria	Secretaria	Auxiliar de Contabilidad	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	María Esthela Roja De Peguero	Analista Financiero	Auxiliar	(En Blanco)	Cambió	Cambió	Cambió
	María Martína Rodríguez Felipe	Dirección de Control Interno	Enc. Ejecución Presupuestaria	Dirección de Control Interno	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	María Mercedes Luciano Lucas	Analista de Nóminas	Secretaria Ejecutiva	(En Blanco)	Cambió	Cambió	Cambió
	Maríanny Dayanara De La Rosa Roa	Contador	Contador	Contador	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Marta Iris Batista De Los Santos	Encargada de Presupuesto	Enc. Departamento De Auditoría Interna	(En Blanco)	Cambió	Cambió	Cambió
	Moisés Cayetano Jiménez	Analista de Compras y Contrataciones	(En Blanco)	(En Blanco)	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	Ramona Annileidys Fajardo Rodríguez	Secretaria	Secretaria	Secretaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Ramona Montaño	Director Financiero	Director (A) Financiero (A)	Director Financiero	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Romilia Bienvenida García Díaz	Revisión Interna	Enc. Revisión Interna	Revisión Interna	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Rosa Mercedes Oval Monción	Analista Financiero	Contador	Analista Financiero	Cambió	Cambió	Mantuvo igual

	Sixta Virgilia Pérez Pérez	Sub-Encargado Departamento Contabilidad	Auxiliar de Contabilidad	Contador	Cambió	Cambió	Cambió
	Susy Noemí Melo Hernández	Contador	Contador	Contador	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Yahaira Altagracia Abreu Peña	Analista Financiero	(En Blanco)	Analista Financiero	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
Ministerio de Hacienda	Apolinar Antonio Fernández Sánchez	Control de Inventario	(En Blanco)	Coordinador de Inventario	Cambió	Cambió	Cambió
	Aracelis Capellán Hernández	Analista de Presupuesto II	Analista de Presupuesto II	Analista de Presupuesto II	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Aura Marisol Novas Pérez	Contador	Contador	Contador	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Dennis Danauris Ledesma Barrera	Auxiliar Administrativo I	Auxiliar Administrativo I	Soporte Administrativo	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Francia Leonor Méndez Peña	Analista de Validación de Expedientes	Analista De Validación De Expedientes	Analista de Validación de Expedientes	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Isabel Cristina Rivera Santana	Analista de Compras	Analista de Compras	Analista de Compras	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Jaime Sánchez Reynoso	Soporte Administrativo	Soporte Administrativo	Soporte Administrativo	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	José Luís Gómez	Sub-Director Financiero	Enc. Administrativo	Enc. Departamento de Gestión de Servicio	Cambió	Cambió	Cambió
	Luz Celeste Romero Méndez	Soporte Administrativo	Soporte Administrativo	Soporte Administrativo	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	María Yrdalina Pérez Pérez	Enc. División de Nóminas	Enc. División De Nóminas	Enc. División de Nóminas	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Martha Elizabeth De Jesús Beltrés	Auxiliar Administrativo I	Secretaria	Secretaria	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	Martín Peralta Corsino	Analista de Presupuesto I	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto II	Cambió	Cambió	Cambió
	Miriam Medina Alejandro	Soporte Técnico Administrativo	Soporte Técnico Administrativo	Soporte Técnico Administrativo	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Nancy Méndez Rodríguez	Auxiliar de Contabilidad	Analista de Presupuesto I	Analista de Presupuesto I	Cambió	Mantuvo igual	Cambió
	Natacha Isabel Pérez de León	Auxiliar Administrativo II	Auxiliar Administrativo I	Contador	Cambió	Cambió	Cambió
	Nelson José Peralta Jiménez	Analista Financiero	Analista Financiero	Contador	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Nicole De La Cruz García	Auxiliar de Almacén y Suministro	Auxiliar	Secretaria	Cambió	Cambió	Cambió
	Ramón Batista Matos	Analista Financiero	(En Blanco)	Contador	Cambió	Cambió	Cambió
	Ramón Ysaias Pérez Heredia	Analista II	Analista de Expedientes	Analista de Validación de Expedientes	Cambió	Cambió	Cambió
	Rosanna Mercedes Mejía Abbott	Analista de Validación de Expedientes	Analista De Validación De Expedientes	Analista de Validación de Expedientes	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Yoselin Reynoso Rincón	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar Administrativo	Contador	Cambió	Cambió	Cambió

Tesorería Nacional	Ana Lidia Rosario Mayoral	Auxiliar de Contabilidad II	Auxiliar de Contabilidad II	Auxiliar De Contabilidad II	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Carol Shabely Pérez Rodríguez	Analista de Presupuesto	Analista de Presupuesto	Analista De Cuentas II	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Cristian de Jesús Báez Alberto	Analista de Presupuesto III	Analista de Presupuesto	Analista De Tesorerías Institucionales III	Cambió	Cambió	Cambió
	Dominga Tejada Brito	Auxiliar de Contabilidad I	Analista de Contabilidad I	Auxiliar De Contabilidad I	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Félix Antonio Abreu Taveras	(En Blanco)	(En Blanco)	Soporte A Usuario	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Franklin Pache Roa	Analista I	(En Blanco)	Analista De Cuentas I	Cambió	Cambió	Cambió
	Margarita Maldonado Cuevas	Analista de Cuentas III	Analista de Cuentas	Analista De Cuentas III	Cambió	Cambió	Mantuvo igual
	Michel Antonia Ramírez Nuñez	Secretaria	Secretaria	Secretaria	Mantuvo igual	Mantuvo igual	Mantuvo igual
	Nouel Antonio De La Cruz Ibe	Director de Normas y Coordinación de Tesorerías Institucionales	Director	Asesor De Cooperación Técnica Y Mejoras De Gestión De Tesorería	Cambió	Cambió	Cambió
	Olga María Martínez Peláez	Analista II	Analista II	Analista De Cuentas II	Mantuvo igual	Cambió	Cambió
	Richard Manuel Alcántara Arias	Auxiliar de Inventario de Activos Fijos	Contador	Contador I	Cambió	Cambió	Cambió
	Silvia Isabel Cordero Paulino	Enc. División de Normas y Procedimientos	Coordinador (A) De Normas Y Procedimientos	Encargada División Normas Y Procedimientos	Cambió	Cambió	Cambió

Fuente: DNC 2012, SIRECAF y estudio de Medición de Impacto: Metas de Capacitación y Desarrollo Individual

Fecha: 16.10.2018

Word: Informe final sobre Metas capacitación y Desarrollo del MH